

**SREDNJOROČNI PLAN
POSLOVNE STRATEGIJE I RAZVOJA
JKP „LIM“ PRIJEPOLJE
U PERIODU 2022-2024 GODINA**

POSLOVNO IME:	JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „LIM“
SEDIŠTE:	PRIJEPOLJE, UL. BRANKA RADIČEVIĆA 30
PRETEŽNA DELATNOST:	SKUPLJANJE, PREČIŠĆAVANJE I DISTRIBUCIJA VODE
MATIČNI BROJ:	07190174
PIB:	100808643
JBBK:	
OSNIVAČ:	SKUPŠTINA OPŠTINE PRIJEPOLJE

PRIJEPOLJE, APRIL 2022. GODINE

S A D R Ź A J

- 1. PROFIL PREDUZEĆA**
- 2. VIZIJA, MISIJA, CILJEVI**
- 3. ZAKONODAVNI I STRATEŠKI OKVIR NA NACIONALNOM I LOKALNOM NIVOU, PREGLED OSNOVNIH PROPISA OD VEĆEG UTICAJA NA POSLOVANJE JKP „LIM“**
- 4. STRATEŠKI PRAVCI RAZVOJA I UNAPREĐENJA OSNOVNIH DELATNOSTI**
- 5. UNAPREĐENJE RADA I ORGANIZACIJE PREDUZEĆA**
- 6. KADROVSKA POLITIKA I PLAN ZAPOSLENOSTI**
- 7. POLITIKA CENA OSNOVNIH KOMUNALNIH USLUGA**
- 8. PROJEKCIJA PRIHODA I RASHODA**
- 9. INVESTICIONA POLITIKA I OKVIRNI PLAN INVESTICIJA**
- 10. MERE ZA REALIZAIJU SREDNJOROČNOG PLANA**

1. PROFIL PREDUZEĆA

1.1. STATUS PREDUZEĆA

Javno komunalno preduzeće „Lim“ Prijepolje u daljem tekstu Preduzeće, osnovano je 25.12.1961. godine. Samostalno posluje od 20.05.1962. godine. Shodno Odluci Skupštine Opštine Prijepolje broj 06-70/89 registrovano je kod Okružnog Privrednog suda u Užicu pod nazivom JKP „Lim“ Prijepolje sa sedištem u Prijepolju, ul. Branka Radičevića 30 sa matičnim brojem 07190174 i PIB 100808643.

Pravni položaj i status preduzeća regulisan je aktom o osnivanju i Statutom. Poslednje izmene akta o osnivanju, radi usaglašavanja sa novim Zakonom o javnim preduzećima izvršene su u toku 2016-te godine.

1.2. PRAVNA FORMA

Preduzeće posluje u pravnoj formi Javno komunalno preduzeće „Lim“, Prijepolje i koristi državni i ostali kapital, a istovremeno obavlja poslove od javnog interesa.

JKP „Lim“ osnovano je radi obavljanja sledećih komunalnih delatnosti koje su Zakonom o javnom preduzećima i Zakonom o komunalnim delatnostima označene i definisane kao delatnosti od opšteg interesa :

- 3600 - skupljanje, prečišćavanje i distribucija vode.

Osim navedene pretežne delatnosti, Preduzeće je registrovano za obavljanje i drugih delatnosti, kao što su:

- 3530 - snabdevanje parom i klimatizacija,
- 3700 - uklanjanje otpadnih voda,
- 3811 - sakupljanje otpada koji nije opasan,
- 8129 - usluge ostalog čišćenja,
- 8130 - usluge uređenja i održavanja okoline,
- 4221 - izgradnja cevovoda,
- 4321 - postavljanje električnih instalacija,
- 4322 - postavljanje vodovodnih, kanalizacionih, grejnih i klimatizacionih sistema,
- 9603 - pogrebne i srodne delatnosti.

1.3. VLASNIČKA STRUKTURA

Pravo korišćenja sredstava u javnoj svojini i vrednost ukupnog kapitala. Knjigovodstvena vrednost kapitala sa kojim raspolaže i posluje na dan 31.12.2021.godine iznosi 199.314.793,00 dinara.

Od sredstava koja su po Zakonu o javnoj svojini preduzeće u funkciji obavljanja povremenih delatnosti koristi i održava u funkcionalnom stanju komunalne objekte.

2. VIZIJA, MISIJA I CILJEVI

VIZIJA

Vizija Preduzeća je vodeća pozicija među javnim komunalnim preduzećima na teritoriji Zapadne Srbije, prepoznatljivost u odnosu na konkurenciju u okruženju kroz primenu najbolje dostupne prakse, koja će u budućem periodu postavljati više standarde, kako u oblasti vršenja usluga, tako i u oblasti investicija, ekonomske opravdanosti koja ne samo da uvodi nova pravila, nego ih i predviđa i kreira uz poštovanje principa zaštite životne sredine.

Preduzeće je posvećeno cilju da poštovanjem načela konkurencije, ekonomičnosti, efikasnosti i zaštiti životne sredine u svim segmentima svog poslovanja ostvaruje visok kvalitet i trajno pružanje poverenih komunalnih usluga.

Svoju viziju Preduzeće planira da ostvari strategijom konstantnog ulaganja u razvoj i modernizaciju postojećih kapaciteta primenom novih tehnoloških rešenja u cilju da svojim korisnicima ponudi raznovrsniju i kvalitetniju uslugu u skladu sa zahtevima korisnika i društvene zajednice, a samim tim i unapredi ukupno poslovanje i razvija pozitivan način poslovanja.

MISIJA

Pored proizvoda i usluga koje sada koriste građani opštine Prijepolje zahvaljujući poslovanju JKP "Lim-a" uvećava se prostor na kome će se pružati slične usluge, a poboljšaću se i struktura proizvoda i usluga. Da bi uspeh bio izvesniji JKP "Lim" će stručno edukovati i osposobljavati svoje kadrove da uspešnije i više koriste tehnološka dostignuća kako u proizvodnji, preradi i pružanju usluga tako i menadžmentu i administraciji.

Javno komunalno preduzeće "Lim" će više nego u proteklom periodu kontaktirati mnoge subjekte kako u opštini Prijepolje tako i u Beogradu, Užicu i drugde gde će sa njima uspostavljati negde više oblike, a negde početni mogući odnosno poželjni nivo saradnje. Biće poklonjena posebna pažnja boljoj konsolidaciji finansija kroz naplatu potraživanja, kontroli troškova, namenskog korišćenja sredstava, kroz stimulisanje racionalnog korišćenja kapitala pa i inovacija i svakako ostvarenih kolektivnih i pojedinačnih učinaka.

Da bi za realizaciju nekih projekata osnažila ljudske resurse i umanjila troškove rada, JKP "Lim" će pokušati da ovo obezbedi uz pomoć javnih radova preko Nacionalne službe za zapošljavanje.

CILJEVI I PRIORITETI U RAZVOJU OSNOVNIH KOMUNALNIH DELATNOSTI

Cilj1.

Pružati komunalne usluge i proizvode radi poboljšanja kvaliteta života građana u mestu boravka i rada u gradu Prijepolju, prigradskim naseljima Velikoj Župi, Ivanju, Seljašnici i naselju Brodarevo i drugim ruralnim naseljima, zatim stvaranje komunalne infrastrukture kao i uslova za rast i razvoj privrede i društvenih delatnosti.

- 1.1. Isporučivati čistu i zdravu pijaću vodu za oko 7.500 domaćinstava i 1.200 ostalih subjekata.
- 1.2. Vršiti odvoz smeća za isti broj domaćinstava i jednom broju ostalih subjekata.

1.3. Isporučivati toplotnu energiju za grejanje stanova i poslovnih prostorija sa preko 800 priključaka.

1.4. Čistiti ulice, odvoziti smeće i prati ulice prema Odluci i planu vršenja ovih usluga, usvojenih od strane nadležnog organa SO-e Prijepolje.

1.5. Održavati ostale javne prostore i gradsko zelenilo, takođe prema Odluci SO-e.

1.6. Održavati vozila, opremu i instalacije – imovinu koja služi pružanju usluga i isporuci proizvoda nabrojanim korisnicima cilja 1.

Cilj 2.

Sa ostalim subjektima SO-e Prijepolje realizovati projekte za izgradnju nedostajuće komunalne infrastrukture kako u gradskim, prigradskim i naselju Brodarevo, a gde je to moguće i opravdano i u ruralnim područjima kao i projekte koji osposobljavaju i modernizuju JKP "Lim" Prijepolje, kako bi uspešnije obavljalo poverenu ulogu.

2.1. Za potrebe korisnika grada Prijepolja, prigradskih naselja gde su uključeni i subjekti sa područja Kolovrata, Zaluga, Luka i Bostana, a zatim prigradskih naselja Velike Župe, Ivanja, Seljašnice i naselja Brodarevo i na ruralnim područjima gde to bude moguće i opravdano radiće se i realizovati projekti predviđeni ovim dokumentom i godišnjim Programima poslovanja JKP "Lim" Prijepolje, gde će biti iskazani posebni ciljevi.

2.2. Prilagodavanje rada JKP "Lim" radu transfer stanice "Banjica" Nova Varoš. Lokalna samouprava je predvidela sredstva za izgradnju Transfer stanice budžetom.

2.3. Obezbeđenjem sopstvenog poslovnog prostora, odgovarajućih vozila, opreme i mernih instrumenata, kroz realizaciju projekata učiniće JKP "Lim" pouzdanijim i uspešnijim pružaocem komunalnih usluga i proizvoda.

Cilj 3.

Radiće se i na unapređenju već izgrađenih komunalnih projekata u skladu sa tehnološkim dostignućima i naravno finansijskim mogućnostima.

3.1. Projekti opšteg cilja 3., biće kao posebni ciljevi predstavljeni kroz ovaj dokument u predposlednjem poglavlju i naravno u godišnjim Programom poslovanja JKP "Lim" Prijepolje.

Cilj 4.

Zbog činjenice da je "Lim" javno komunalno preduzeće, ono mora u kontinuitetu sarađivati sa mnogim važnim subjektima, zatim mora kadrovski i ekonomski da jača, kako bi se uspešno realizovao godišnji program poslovanja, kao i ovaj plan.

4.1. Javno komunalno preduzeće "Lim" mora poklanjati pažnju saradnji sa organima SO-e Prijepolje, organima Republike Srbije, subjektima kojima JKP "Lim" pruža usluge, stručnim i naučnim institucijama, koje svojim znanjem i rešenjima osposobljavaju komunalna preduzeća da na najbolji mogući način obezbede društveno i tržišno priznate komunalne proizvode i usluge.

4.2. Veoma je važno da rad JKP "Lim" bude transparentan i da u pružanju određenih usluga učestvuju i građani i drugi subjekti koji su na to obavezni propisima.

4.3. Zbog poslova koje obavlja JKP "Lim" nameće se potreba osposobljavanja i edukovanja njenih kadrova kako bi koristili savremena tehnička dostignuća, kako bi bili osposobljeni za korporativno upravljanje i planiranje, osposobljeni za korišćenje elektronske i digitalne opreme u vođenju knjigovodstva, finansija, izradi projekata, menadžmenta i kontrole.

4.4. Ekonomsko snaženje JKP "Lim" je trajna obaveza opštine Prijepolje kroz obezbeđenje sredstava za rad, opremu, vozila, rezervne delove pa i obrtna sredstva sve dok JKP "Lim" bude

obavljao poslove po nalogu osnivača i po cenama koje utvrđuje organ lokalne samouprave. Gde god je to moguće koristiti standarde i normative u poslovanju JKP "Lim".

Cilj 5.

5.1. Blagovremeno pratiti realizaciju opštih i posebnih ciljeva, predviđenim planskim dokumentima (strateški plan i godišnji program) u čemu će važnu ulogu imati izveštaji i nadzor - stalni uvid članova Nadzornog odbora u aktivnosti sa nalogima u merama koje prate utvrđena stanja, a koje će biti osnov za ekonomsko snaženje preduzeća i standard njegovih radnika.

5.2. Naročitu kontrolu pokloniti poštovanju zakonske i normative regulative koja reguliše poslovanje JKP "Lim" i za nepoštovanje istih utvrditi razloge i adekvatne sankcije.

5.3. Kada god je i gde god je to moguće preventivno delovati da izvršiocu poslova i zadataka ne prekrše Zakon i propisane norme. Ovo se očekuje od rukovodećeg kadra pa i kontrole, pre svega kroz uvođenje normativa gde je to moguće, ali i kroz edukacije i upozorenja.

5.4. Spisak realnih normi je nekada ograničen, ali tada treba poštovati moralne norme koje mogu pomoći nenamernim prekršiocima i prestupnicima.

5.5. Ostvarivanju boljih rezultata poslovanja i preveniranju prekršaja mogu pomoći: poštanska sandučad za pritužbe, otvorene knjige za pohvale, sugestije i optužbe, saveti i javne tribine potrošača, sučeljavanje na televizijama, odgovarajuća anketiranja, prijemi u kancelarijama po zahtevu stranaka, naravno u dogovorenim ili određenim terminima, korišćenjem dobrih iskustava uspešnih, a sličnih JKP "Lim" Prijepolje.

Cilj 6. U toku ovog perioda postoji mogućnost preuzimanja nadležnosti upravljanja gradskim grobljem, ukoliko se obezbede dodatni prostor i infrastruktura potrebna za obavljanje te delatnosti, kao i delatnost „upravljača puta“ ukoliko se steknu uslovi u smislu tehničko-tehnoške i kadrovske opremljenosti.

Poslovni ciljevi preduzeća

Preduzeće je 28.09.2021. godine usvojilo Strategiju o upravljanju rizicima, broj 437. Kako je definisano u Strategiji, osnovni preduslov za upravljanje rizicima je definisanje ciljeva kao jasno definisanih očekivanih rezultata koje preduzeće želi da ostvari. Determinisanje ciljeva pomaže u planiranju budućih aktivnosti, utvrđivanju prioriteta, efektivnoj preraspodeli raspoloživih resursa i praćenju napretka u odnosu na postavljanje ciljeva.

Ciljevi JKP "Lim" Prijepolje za 2022. godinu određuju se u skladu sa osnovnim principima dobrog upravljanja kroz vršenje usluga sa što manje troškova racionalizacijom potrošnje ulaznih inputa, brigu o zaštiti životne sredine, zaštitu zdravlja zaposlenih na radu, poboljšanje profesionalnih performansi zaposlenih, poboljšanje efikasnosti upravljanja u vršenju usluga i optimizaciju istih, stalno ažuriranje podataka korisnika, povećanje broja korisnika i ostvarivanje pozitivnog poslovanja preduzeća. Saglasno smernicama za izradu godišnjih programa poslovanja za 2022. godinu preduzeće prikazuje listu najznačajnijih ciljeva i aktivnostima za dostizanje ciljeva za 2022. godinu.

Poslovni rizici i plan upravljanja rizicima

Upravljanje rizicima obuhvata postupak identifikovanja, procenu ukupnog skora rizika, kao i definisanje neophodnih kontrola u formi kreiranja internih akata čijom se primenom utiče na potencijalne događaje i situacije koje mogu imati negativan efekat na ostvarenje definisanih ciljeva preduzeće. Primarne aktivnosti kod upravljanja rizicima se sprovode sa zadatkom da se

ostvare definisani ciljevi, odnosno da se pruži "razumno uveravanje" da su rizici za postizanje ciljeva ograničeni na prihvatljiv nivo. Javno komunalno preduzeće "Lim" je 28.09.2021.godine usvojilo Strategiju o upravljanju rizicima, broj 437. Strategijom o upravljanju rizicima uređuje se postupak upravljanja klasifikacionim i rangiranim rizicima identifikovanim na nivou preduzeća. Cilj upravljanja rizicima je obezbeđivanje odgovornog upravljanja. Koristi od upravljanja rizicima su višestruke:

- Efektivno odlučivanje kroz pomoć rukovodiocima da donošenje svojih poslovnih odluka usklade s realnom procenom planiranih konačnih rezultata, s obzirom na to da su identifikovani rizici tretirani na adekvatan način;
- Povećanje efikasnosti na način da svi organizacioni delovi preduzeće mogu bolje odlučivati o načinu unapređenja sistema, raspoređivanju sredstava i postizanju bolje ravnoteže između prihvatljivog nivoa rizika i troška kontrole;
- Bolje predviđanje i optimizacija raspoloživih sredstava.
- Jačanje poverenja u upravljački sistem – upravljanje rizicima stiču se uslovi za unapređenje procesa planiranja, tako što ističu ključni ciljevi i procesi i osigurava kontinuitet pružanja usluga;
- Razvoj pozitivne organizacione kulture – razvoj kulture koja neće stvarati negativan stav prema rizicima.

U okviru procesa uvođenja Sistema finansijskog upravljanja i kontrole u preduzeću doneta je Strategija upravljanja rizicima za period 2021. – 2023. godine. Preduzeće za 2022. godinu planira ažuriranje Sistema finansijskog upravljanja i kontrole koje će obuhvatiti ažuriranje lista poslovnih procesa, mapa poslovnih procesa i ocene rizika u cilju ažuriranja registra rizika i procedura u preduzeću, promena u Zakonu. Ključna faza u upravljanju rizicima je identifikovanje rizika koja podrazumeva definisanje potencijalnih rizika, koji mogu imati uticaj na realizaciju strateških i operativnih ciljeva preduzeća i uzroke rizika, kao i potencijalne posledice rizika. Saglasno smernicama za izradu godišnjih Programa poslovanja za 2022. godinu preduzeće prikazuje listu najznačajnijih poslovnih rizika i plan upravljanja rizicima za 2022.godinu.

3.ZAKONODAVNI I STRATEŠKI OKVIR NA NACIONALNOM I LOKALNOM NIVOU

3.1. PREGLED OSNOVNIH PROPISA OD VEĆEG UTICAJA NA POSLOVANJE JKP "LIM"

Osnovni propis kojim su uređene komunalne delatnosti je Zakon o komunalnim delatnostima. Ovim Zakonom bliže se definišu sve komunalne delatnosti kao delatnosti od opšteg interesa, način njihovog obavljanja, finansiranje, kao i druga pitanja od značaja za zadovoljavanje komunalnih potreba stanovništva i drugih korisnika usluga.

Kako JKP "Lim" posluje u pravnoj formi »javno preduzeće« na njega se u punoj meri odnose i odredbe Zakona o javnim preduzećima.

Ovaj sistemski zakon nastoji da stanje u svim javnim preduzećima unapredi u tri segmenta:

- U segmentu upravljanja i rukovođenja,
- U segmentu strateškog i tekućeg planiranja,
- U segmentu kontrole poslovanja javnih preduzeća.

JKP "Lim" iz Prijepolja u smislu Zakona o budžetskom sistemu nije ni direktni ni indirektni korisnik budžetskih sredstava, ali kao korisnik javnih sredstava podpada pod ukupnu regulativu koja proističe iz ovog takođe sistemskog propisa.

Kod projekcija poslovanja JKP "Lim" Prijepolje ima u vidu odredbe sektorskih propisa koji imaju uticaj na pojedine komunalne delatnosti (Zakon o komunalnim delatnostima, Zakon o vodama, Zakon o upravljanju otpadom, Zakon o energetici, Zakon o budžetskom sistemu), kao i opšte propise koji se primenjuju i na sva druga aktivna privredna društva:

- ❖ Propisi iz oblasti finansija i računovodstva,
- ❖ Poreski propisi,
- ❖ Propisi kojima se uređuju javne nabavke,
- ❖ Propisi iz oblasti radnog prava (Zakon o radu, kolektivni ugovori),
- ❖ Propisi iz oblasti zaštite prava potrošača,
- ❖ Drugi opšti propisi iz oblasti zaštite i bezbednosti zdravlja na radu i dr.

3.2. NACIONALNE STRATEGIJE U OBLASTIMA DELOVANJA JKP "LIM" (VODA, OTPAD, ENERGETIKA)

3.3. POŠTOVAĆE SE STRATEGIJA RAZVOJA OPŠTINE KAO I

3.4. PROSTORNI I URABANISTIČKI PLANOVI I

3.5. DRUGA RELEVANTNA STRATEŠKA DOKUMENTA SRBIJE

4. STRATEŠKI PRAVCI RAZVOJA I UNAPREĐENJA OSNOVNIH DELATNOSTI

Osnovne funkcije JKP "Lim" Prijepolje u okviru poverenih delatnosti su vezane za stabilno i kvalitetno zadovoljavanje komunalnih potreba stanovništva i drugih korisnika komunalnih usluga na teritoriji opštine Prijepolje.

U tom smislu, u narednom periodu ukupno poslovanje i razvoj preduzeća, treba u što većoj meri podrediti unapređenju i razvoju poverenih komunalnih delatnosti, u pravcu (1) povećanja stepena dostupnosti komunalnih usluga, u pravcu (2) veće pouzdanosti i stabilnosti kod pružanja komunalnih usluga i u pravcu (3) boljeg kvaliteta pruženih usluga po zahtevima korisnika i standardima koji se primenjuju u najrazvijenijim evropskim državama.

4.1.PREKO POKAZATELJA I INDIKATORA RAZVOJA PRIKAZAN JE DOSTIGNUTI NIVO 2021. GODINE I RAZVOJ DELATNOSTI U PERIODU 2022- 2024. GODINE

Posmatrano **po delatnostima** koje su poverene JKP "Lim" Prijepolje dostignuti nivo prikazan je u narednim tabelarnim pregledima:

DELATNOSTI VODOSNABDEVANJA

POKAZATELj	2021	2022	2023	2024	JEDINICA MERE
0. Ukupan broj stanovnika u Opštini	36.000	36.000	36.500	36.500	Stanovnik
1. Stanovnici Opštine obuhvaćeni uslugom	22.800	23.000	23.300	23.500	Stanovnik
2. Domaćinstva na teritoriji JLS obuhvaćena uslugom	7.800	7.850	7.900	8.000	Domaćinstva
3. Broj pravnih lica i preduzetnika obuhvaćenih uslugom	880	900	950	1.000	Broj
4. Broj aktivnih vodomera (priključaka)	6.250	6.400	6.500	6.700	Broj
5. Prosečan interval između dva očitavanja vodomera za domać.	60	60	60	60	Dan
5a. Prosečan interval između dva očitavanja vodomera za privredu	30	30	30	30	Dan
6. Zahvaćena i prerađena voda za piće	2.082.880	2.082.900	2.100.880	2.132.880	m3/godina
7.Ukupna dužina vodovodnih cevi (primarna i sekundarna mreža)	87	90	92	95	Kilometer
8. Potrošnja vode – domaćinstvo	1.350.000	1.400.000	1.430.000	1.430.000	m3/godina
9. Potrošnja vode – pravna lica i preduzetnici	350.000	390.000	400.000	420.000	m3/godina
10. Ukupno zaposlenih u JKP	143	147	150	150	Broj
11. Zaposleni u sektoru vodosnabdevanja	32	33	34	34	Broj
INDIKATORI	2021	2022	2023	2024	JEDINICA MERE
Gubici vode = $(1-(Rb8+Rb9):Rb6) \times 100$	18,4	14,1	12,9	13,00	%
Stepen dostupnosti usluge u odnosu na ukupno stanovništvo	63,33	63,88	63,83	64,38	%
Ukupno zaposlenih na 1000 vodovodnih priključaka	22,88	22,96	23,07	22,39	Broj
Zaposleni u sektoru vodosnabd. na 1000 vodovodnih priključaka	5,12	5,15	5,23	5,07	Broj
Zaposleni u sektoru vodosnabd. na km vodovodne mreže	0,37	0,36	0,37	0,38	Broj

Područje opštine Prijepolje koje je pokriveno javnim vodovodom pri JKP "Lim" u većem dijelu godine karakteriše uglavnom dovoljna količina vode za piće koja je zadovoljavajućeg kvaliteta. Međutim, u ljetnjem periodu zbog hidroloških prilika, dolazi do smanjenja kapaciteta izvorišta, a potrošnja se značajno uvećava tako da pojedini delovi naselja ostaju bez kontinuiranog vodosnabdevanja. Glavni razlog pojave ovog problema su osim smanjenja izdašnosti izvorišta, nedovoljna veličina rezervoarskih prostora, postojanje uski grla u sistemu i deonica neadekvatnog profila, havarijska isticanja na starim – dotrajalim cevovodima, neracionalna i nelegalna potrošnja vode korisnika.

Definisanje i realizacija projekata kojim se rešavaju napred navedeni problemi doprineće unapređenju i održavanju visokog nivoa kvaliteta životne sredine kroz inicijative usmerene ka održivom upravljanju i korišćenju vodnih resursa. U interesu građana i privrednih subjekata

(institucije, mala i srednja preduzeća, industrijski sektor), je vodosnabdevanje kako bi uspešno i valjano ispunjavali vlastite životne i poslovne ciljeve. Sprovedenjem projektnih aktivnosti ispunjavaju se strateški prioriteti JKP "Lim", Lokalne uprave Prijepolje i resornih Republičkih ministarstava iz ove oblasti. Smanjivanjem gubitaka u vodovodima direktno se dobijaju nove količine vode koje će poslužiti za poboljšanje kontinuiteta vodosnabdevanja ugroženih područja i za priključivanje novih korisnika na mrežu, a JKP "Lim" će obezbediti kvalitetnije usluge svojim korisnicima.

Poseban doprinos uvećanju potrošnje vode i poboljšanju odnosa prerađena i potrošena daće rezervoari Pušina i Ravni, kao i legalizacija ilegalno priključenih korisnika. Budu li se ispoštovale planske veličine, povećaće se obuhvat domaćinstava vodosnabdevanjem, smanjiće se ilegalni prikljucci i poboljšaće se odnos prerađene i legalno korišćene vode.

Na vodovodu u Brodarevu ima problema, jer Postrojenje za preradu vode koristi drugačija sredstva koja su mnogo skuplja pa bi tako i cene vode bile skuplje, jer prihodi ne pokrivaju troškove.

Cilj

Doprinos unapređenju i održavanju visokog nivoa kvaliteta životne sredine kroz inicijative usmerene ka održivom upravljanju i korišćenju vodnih resursa.

Očekivani rezultati:

- zaštita izvorišta tj. kvaliteta vode,
- stvaranje uslova za obezbeđenje potrebne akumulacije vode u cilju kontinuiranog vodosnabdevanja,
- smanjenje količina havarijski istekle vode iz vodovodnog sistema,
- smanjenje neracionalne, nenamenske i neregularne potrošnje vode,
- unapređenja komunikacija između krajnjih korisnika i vodovodnog preduzeća.

KANALIZACIJA

Pokazatelji	2021	2022	2023	2024	Jedinica mere
0. Ukupan broj stanovnika u opštini po popisu iz 2012. godine	36.000	36.000	36.500	36.500	Stanovnik
1. Stanovnici opštine obuhvaćeni uslugom	22.000	22.500	23.000	23.000	Stanovnik
2. Domaćinstava na teritoriji Jedinica Lokalne samouprave obuhvaćena uslugom	6.900	7.000	7.500	8.000	Domaćinstvo
3. Broj pravnih lica i preduzetnika obuhvaćenih uslugom	82	85	87	90	Broj
4. Broj priključaka na kanalizacionu mrežu	5.050	5.100	5.200	5.300	Broj
5. Količina otpadne vode – Domaćinstva fakturisano	560.000	570.000	577.800	580.000	M3/godina
6. Ukupna dužina kanalizacionih cevi	60	60	60	60	Kilometar
7. Ukupno zaposleni u JKP	143	147	150	150	Broj
8. Zaposlenih u sektoru kanalizacije	1	4	6	8	Broj
Indikatori	2021	2022	2023	2024	Jedinica mere
Stepen dostupnosti usluge u odnosu na	61,11	62,5	63,00	63,00	%

ukupno stanovništvo					
Ukupno zaposleni na 1000 kanalizacionih priključaka	28,31	28,82	28,84	28,30	Broj
Zaposleni u sektoru kanalizacije na 1000 vodovodnih priključaka	1,26	1,2	1,1	1,19	Broj
Zaposleni u sektoru kanalizacije na km vodovodne mreže	0,016	0,06	0,1	0,08	Broj

Za područje Prijepolja ne postoji urađen registar kanalizacione mreže kao ni analiza postojeće kanalizacione mreže. Lokacija planirana za izgradnju Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda nije obuhvaćena planom generalne regulacije, te je potrebno uraditi plan detaljne regulacije ove. Prijepolje i prigradska naselja su se razvijala duž obala reka Lim, Seljašnica i Mileševka, što je izazvalo veliku razuđenost vodovodnog i kanalizacionog sistema.

Prema proceni oko 17 000 stanovnika Prijepolja i okolnih naselja koristi javnu kanalizaciju, a dužina izgrađene fekalne kanalizacije po naseljima je:

- Gradsko područje, naselje Bostani i Luke 36000 m¹,
- Prigradska naselja Kolovrat, Kaldrma, Suvodo, Ratajska 24000 m¹,
- Prigradsko naselje Zalug 7200 m¹,
- Prigradsko naselje Velika Župa 13000 m¹,
- Prigradsko naselje Purića Potok 2000 m¹,
- Prigradsko naselje Seljašnica 3000 m¹,
- U naseljima Ivanje i Raišnjevo nije izgrađena fekalna kanalizacija, u toku je izrada projektne tehničke dokumentacije, a procena je da će dužina ove kanalizacije iznositi oko 18000 m¹.

Ukupna dužina izgrađene fekalne kanalizacije u Prijepolju i okolnim naseljima je 85200 m¹. Izgrađenom fekalnom kanalizacionom mrežom se upotrebljenje vode upuštaju direktno u reku Lim, reku Mileševku i reku Seljašnicu preko 18 evidentiranih ispusta i višebrojnih pojedinačnih kućnih odvoda, bez prethodnog prečišćavanja. Fekalnom kanalizacijom koja je izgrađena na gradskom području i naseljima Bostani i Luke, kao i u naseljima Kolovrat, Kaldrma, Suvodo, Ratajska upravlja i održava JKP „Lim“. Upotrebljenje vode iz ovih kanalizacija se preko dva kolektora, kolektor „Kolovrat“ i kolektor „Prijepolje“ upuštaju u reku Lim. Ispitivanje kvaliteta otpadnih voda iz ovih kolektora i uticaj otpadnih voda na reku Lim vrši se četiri puta godišnje.

Fekalni kolektor prema naselju Luke je usko grlo u sistemu i potrebna je rekonstrukcija.

Kako bi se rešio problem upotrebljenih voda opština Prijepolje je planirala izgradnju glavnih kolektora u dužini od oko 24000m, duž reke Lim i delom reke Mileševke, i sa istim bi se izvršilo sakupljanje svih postojećih ispusta i izvršilo odvođenje upotrebljenih voda do planiranog centralnog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda.

U cilju sakupljanja, odvođenja i prečišćavanja upotrebljenih voda, opština Prijepolje je uradila projektne dokumentacije, i to Idejni projekat sa studijom opravdanosti izgradnje glavnih kolektora otpadnih voda Prijepolja, 2009.godine i Idejni projekat sa studijom opravdanosti izgradnje postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda 2009.godine u toku je izrada projektne dokumentacije.

Ne postoji izgrađeno postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda. Prostornim planom Prijepolja je planirana izgradnja postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda koje će pokrivati 22 naselja od ukupno 80 koliko ih je u Opštini, a pokrivaće oko 65% stanovnika Opštine. Planirana je izgradnja na levoj obali Lim, na lokaciji ušća Ljupče u reku Lim, sa predviđenim kapacitetom 2x17500 ES.

MZ Brodarevo udaljeno je oko 25 km od Prijepolja. Vodosnabdevanje Brodareva je bazirano na lokalnim izvorima i nezavisno je od vodosnabdevanja Prijepolja. Od ukupno 3600 stanovnika vodu iz javnog vodovoda koristi oko 2700 stanovnika.

Izgrađena fekalna kanalizaciona mreža je dužine oko 15000 m¹, upotrebljena voda se ispušta u reku Lim preko 6 ispusta, bez prethodnog prečišćavanja. Prema proceni oko 2000 stanovnika koristi javnu kanalizaciju. Ovom kanalizacijom ne gazduje JKP „Lim“ i ne vrši se ispitivanje kvaliteta upotrebljenih voda.

Prostornim planom opštine Prijepolje je predviđena izgradnja centralnog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda kapaciteta 2x2500 ES, biće locirano na obali Lima, nizvodno od naselja. Lokacija za izgradnju postrojenja za prečišćavanje upotrebljenih voda se nalazi u granicama obuhvata Plana generalne regulacije. Za ovo naselje je potrebno izgraditi oko 6500 m¹ novih fekalnih kolektora i sekundarne mreže.

Cilj

Doprinos unapređenju i održavanju visokog nivoa kvaliteta životne sredine kroz inicijative usmerene ka zaštiti zemljišta i vodotoka opštine Prijepolje od uticaja otpadnih voda.

USLUGE PRIKUPLJANJA I ODVOZA KUĆNOG I INDUSTRIJSKOG OTPADA

U srednjoročnom periodu (2022-2024 godina) u skladu sa ciljevima iz Nacionalne strategije lokalnog i regionalnog plana upravljanja otpadom razvijaće se u sledećim okvirima:

Pokazatelj	2021	2022	2023	2024	Jedinica mere
Ukupan broj stanovnika u Opštini	36.000	36.000	36.500	36.500	Stanovnik
Stanovnici Opštine obuhvaćeni uslugom	27.000	28.500	29.300	30.000	Stanovnik
Domaćinstva na teritoriji JLS obuhvaćeni uslugom	7.500	7.700	8.000	8.000	Domaćinstvo
Broj pravnih lica i preduzetnika obuhvaćeni uslugom	710	730	740	750	Broj
Količina odvoženog kom. otpada (u tonama godišnje)	11.000	10.800	10.600	10.500	t/godina
Količina otpada koji se primarno ili sekundarno izdvaja (seperiše) radi ponovne upotrebe	100	140	200	250	t/godina

Broj aktivnih specijalnih vozila za odvoženje komunalnog otpada	7	7	7	7	Broj
Prosečna zapremina jednog vozila	12	12	12	12	M3
Prosečna udaljenost od deponije ili postrojenja za preradu	15	15	15	10	Km
Ukupno zaposlenih u JKP	143	147	150	150	Broj
Zaposlenih u sektoru upravljanja otpadom	40	42	44	45	Broj
Indikator	2021	2022	2023	2024	Jedinica mere
Stepen dostupnosti usluge	75,00	79,16	80,27	82,19	%
Specifična težina smeća po stanovniku	1,25	1,20	1,10	1,05	Kg/dan
Stepen ponovnog iskorišćenja otpada	1	1	2	5,0	%
Prosečna zapremina sudova za odlaganje mešanog komunalnog otpada	1,2	1,2	1,2	1,2	Litar/stanovnik
Broj stanovnika koje opslužuje jedno specijalno vozilo	5.000	4.500	4.300	4.285	Broj

Usluge iznošenja kućnog i industrijskog smeća ova radna jedinica pruža svojim 7.298 korisnika. Ulagani su veliki naponi na prevazilaženju i ublažavanju problema ove radne jedinice. Prema Odluci o Komunalnom uređenju, komunalni i otpadni otpad iz domaćinstva i sa javnih površina odvozi se na deponiju " Druglići" Priboj, što utiče na povećanje troškova prikupljanja i odvoza smeća.

Povećanje procenta iskorišćenja komunalnog otpada prema merljivim indikatorima odražava se i na povećanje sudova za primarno selektovanje otpada, a istovremeno i prijem radnika za prikupljanje komunalnog otpada, prikupljanje sekundarnih sirovina, sortiranje, pakovanje za isporuku prerađivačima i drugo.

Napravljen je veliki pomak u zaštiti životne sredine, nabavkom autosmećara i kontejnera i njihovim raspoređivanjem na skoro celoj teritoriji Opštine, kao i podizanjem svesti građanja za ne bacanje otpada u rečna korita i pravljenjem divljih deponija. U prethodnom periodu urađena je strategija za transfer stanicu " Banjica" čiji je jedan od potpisnika i naša Lokalna samouprava, a samo istom je planirano prevazilaženje mnogih problema oko usaglašavanja sa Zakonom i usklađivanja sa Evropskom Unijom u ovoj oblasti.

Poslovi prikupljanja otpada su obimni, a zaduženja tj. cene nisu ekonomske kako bi se delatnost mogla dalje razvijati, a i mali broj radnika je angažovan na tim poslovima. Ovo zahteva i nabavku još vozila za svakodnevno prikupljanje sekundarnih sirovina od veleprodajnih trgovinskih objekata.

Ciljevi u narednim godinama biće usmereni ka unapređenju i razvoju poverene komunalne delatnosti:

- Pokrivanje celokupne teritorije opštine Prijepolje sistemom sakupljanja otpada,
- Otvaranje transfer stanice,
- Organizacija odnošenja otpada na regionalnu deponiju,
- Organizovanje primarne i revitalizacija sekundarne selekcije otpada,
- Korišćenje otpada kao sekundarne sirovine,
- Uspostavljanje sistema upravljanja posebnim tokovima otpada,
- Formiranje reciklažnih dvorišta(ograđeni pšrostor namenjen odvojenom prikupljanju i privremenom skladištenju posebnih vrsta otpada, dvorišta će biti razmeštena na

- prigodnim lokacijama gde će građani moći dovoziti i opdlagati otpad, otpad će se odlagati po vrstama u različite posude),
- Saniranje divljih deponija (divlje deponije se u najvećem broju nalaze u seoskim naseljima i van naselja, a u saradnji sa mesnim zajednicama resave se sukcesivno zbrinjavanje komunalnog otpada sa tih deponija).

Razvojni plan baziran je na potrebi da se svim građanima opštine Prijepolje omogući visok nivo kvaliteta usluge iznošenja i deponovanja otpada uz poštovanje Zakona i standarda koji regulišu ovu oblast, za šta je prvi uslov tehničko osavremenjavanje i opremanje kao i upošljavanje dodatne radne snage.

U narednom periodu cene treba povećati tako da omogući održivi razvoj delatnosti, ali da ne pređu nivo pristupačnosti. Potrebno je predvideti rast cena i dinamiku rasta, tako da se pokriju planirane investicije i omogući održivi razvoj delatnosti (prilikom formiranja cene potrebno je pokriti troškove anagažovanja radne snage, tekućeg i investicionog održavanja mehanizacije, eksploatacije i tekućeg investicionog održavanja postrojenja za tretman otpada, amortizacije za mehanizaciju i postrojenje, kao i troškove prodaje otpada na regionalnu deponiju).

Kako bi se maksimalno iskoristili kapaciteti preduzeća, a zadovolji interes osnivača da se svim građanima opštine Prijepolje pruži kvalitetna i kontinuirana usluga sakupljanja, odvoženja i odlaganja otpada u skladu sa postojećim zakonskim propisima o zaštiti životne sredine, upravljanju otpadom i drugo u narednom vremenskom ciklusu od 3 godina, planirano je sakupljanje, odvoženje i odlaganje otpada sa cele teritorije opštine Prijepolje.

Ova količina prikupljenog otpada uključuje i otpad koji ne bi trebao biti odložen na deponiji komunalnog otpada iz razloga što se u kontejnere ubacuje između ostalog i građevinski šut, kamenje, klanični otpad i dr. Uklanjanjem ovih vrsta otpada smanjila bi se količina odloženog otpada na deponiju. Ovo je veoma bitno jer u slučaju uključivanja u sistem bilo koje regionalne sanitarne deponije, svaka isporučena tona se naplaćuje od isporučioaca od 15-30 eura po toni, a što bi palo na teret korisnika usluge redovnog iznošenja komunalnog otpada.

ODRŽAVANJE ČISTOĆE NA JAVNIM POVRŠINAMA

Ugovoreni poslovi od strane jedinice Lokalne samouprave, opštine Prijepolje i JKP „Lim-a“ Prijepolje obavljaju se u okviru RJ „Komunalni objekti“ i obuhvataju sledeće poslove:

- ❖ ručno čišćenje-metlanje,
- ❖ pranje ulica,
- ❖ održavanje zelenila,
- ❖ odvoz otpadaka sa javnih površina i
- ❖ održavanje ulica u zimskom periodu.

U narednom trogodišnjem periodu održavanja čistoće na površinama javne namene, razvijace se u sledećim okvirima.

Pokazatelj	2017-2024.god.	Jedinica mere
Ukupan broj stanovnika u opštini na osnovu popisa iz 2012. godine.	35.818	stanovnik

Broj lokalnih saobraćajnica Obuhvaćenih godišnjim programom	71 ulica	broj
Površina lokalnih saobraćajnica (kolovozi i trotoari) obuhvaćena godišnjim programom čišćenja	29.808.660	m2
Ukupna godišnja očišćena površina (u m2)	29.808.660	m2
Ukupna godišnja oprana površina (u m2)	5.396.796	m2
Održavanje ulica u zimskom periodu	1.043.820	m2
Odvoz otpadaka sa javnih površina	1.860	m3
Održavanje zelenila	156.998	m2

Promene će se vršiti u skladu sa nalogom Opštine.

PIJAČNE USLUGE

Pokazatelj	Jedinica mere	Jedinica mere
Broj i površina pijaca po vrstama	površina u m2	broj
Broj pijaca u Prijepolju	1.565 m2	1
Broj pijaca u Brodarevu	825 m2	1
Broj tezgi u Prijepolju i Brodarevu		286
Infrastruktura (ukupno na svim pijacama)		broj
Broj tezgi u Prijepolju		234
Broj tezgi u Brodarevu		52
Broj tezgi na zelenoj pijaci		38
Broj piljara		37
Broj mlečnih tezgi		30
Broj poljoprivrednih		34
Broj tezgi za suhomesnate proizvode		28
Broj tezgi na robnoj pijaci		67

Pijačne usluge, održavanje čistoće na javnim površinama i održavanje zelenih površina treba da se i dalje poveravaju JKP "Lim-u", iz razloga što su one uvek obavljane kvalitetno na zadovoljstvo Opštine, građana, turista i učesnika brojnih kulturnih, sportskih i drugih događaja koji se organizuju u opštini Prijepolje.

Kad se tiče pijačnih usluga one će ukoliko se izgrade javne garaže na prostoru pijace u Prijepolju i bolje uredi pijace u Prijepolju, Brodarevu i na Kolovratu u organizacionom i sadržajnom smislu napraviti iskorak u većem prostoru, opremljenosti i sadržajem usluge.

USLUGE ISPORUKE TOPLOTNE ENERGIJE

Pokazatelj	2021	2022	2023	2024	Jedinica mere
Ukupan broj stanovnika u opštini po popisu od 2012. godine	36.500	36.500	36.500	36.500	Stanovnik
1. Stanovnici opštine obuhvaćeni uslugom	2.700	2.750	2.800	2.850	Stanovnik

2. Domaćinstava na teritoriji Jedinica Lokalne samouprave obuhvaćena uslugom	660	660	660	660	Domaćinstvo
3. Broj pravnih lica i preduzetnika obuhvaćenih uslugom	57	57	57	57	Broj
4. Broj aktivnih podstanica	25	25	25	25	Broj
5. Ukupna dužina toplovodnih cevi (do podstanica)	2	2	2	2	Kilometar
6. Proizvodnja toplotne energije (u MJ godišnje)	28.430.000	28.430.000	28.430.000	28.430.000	MJ/godina
7. Potrošnja toplotne energije - domaćinstva (u MJ godišnje)	19.300.000	19.300.000	19.300.000	19.300.000	MJ/godina
8. Potrošnja toplotne energije - pravna lica I preduzetnici (u MJ godišnje)	6.300.000	6.300.000	6.300.000	6.300.000	MJ/godina
9. Ukupno zaposleni u JKP	150	150	150	150	Broj
10. Zaposlenih u sektoru grejanja	18	18	18	18	Broj
Indikatori	2021	2022	2023	2024	Jedinica mere
Gubici toplotne energije u mreži	7,5	7,5	8,5	9,95	%
Stepen dostupnosti usluge	7	7	7	7,40	%
Potrošnja toplotne energije po korisniku	9	9	9	9,48	MJ/godina
Ukupno zaposleni na 1000 korisnika	5	5	5	5,55	Broj
Zaposleni u sektoru grejanja na 1000 korisnika	6	6	6	6,67	Broj
Zaposleni u sektoru grejanja na km toplovodne mreže	9	9	9	9	Broj

U srednjoročnom planskom periodu nužno je ugraditi merne instrumente u kotlarnicama, i merni instrumenti kod korisnika usluge grejanja (što je njihova obaveza), da bi se spečile eventualne zloupotrebe u smislu nezakonitog korišćenja toplotne energije preko bojlera i uvećanja broja grejnih tela bez saglasnosti isporučioaca toplotne energije. Daljinsko grejanje je skupo za domaćinstva čija su mesečna primanja veoma mala te nisu u mogućnosti da redovno plaćaju svoje obaveze. Ovaj problem osnivač bi morao rešavati subvencijama ili drugim načinom organizovanja plaćanja usluge (12 meseci).

Javno komunalno preduzeće "Lim" konstantno kontroliše utroške mazuta i uglja preko javnih nabavki, mernih instrumenata i komisijskih kontrola kao i zamenu rezervnih delova, što važi i kod drugih usluga koje pruža JKP "Lim".

Kod daljinskog grejanja, odnosno utvrđivanja cene grejanja teško je ispoštovati element pristupačnosti ili pravilo, zbog malog broja korisnika, ne postojanja mernih instrumenata za isporučene količine energije, većeg broja (5) manjih toplana (kotlova), velikog broja neplatiša, dok je element jednakih cena za sve korisnike (domaćinstva, privreda, škole) skoro ispoštovan od kada se pružaju usluge grejanja.

Kao što je poznato JKP "Lim" je ugradilo merne instrumente (kalorimetre) u podstanicama za fizička lica, a potrebno je ugraditi i kalorimetre za poslovne prostore kako bi se i kod ove grupe

korisnika zaokružio istovetan način naplate po utrošku. Sve troškove ugradnje i nabavke mernih instrumenata za ovu grupu korisnika bi snosili vlasnici poslovnih prostora.

JKP "Lim" već duži niz godina apeluje na izmenni postojeće Odluke o isporuci toplotne energije i njenom usklađivanju sa novim Zakonom o energetici gde bi se definisale mnoge sporne stavke, a između ostalih i naplata toplotne energije po utrošku.

USLUGE JAVNE RASVETE

Pokazatelji	2021	2022	2023	2024	Jedinica mere
Broj naseljenih mesta na teritoriji JLS pokrivenih javnom rasvetom	24	25	26	2824	broj
Broj stanovnika pokriven uslugom javne rasvete	26.000	27.000	27.000	28.000	broj

Na teritoriji opštine Prijepolje pokrivena je sa rasvetom kako uža teritorija grada tako i prigradska naselja: Brodarevo, Grobnice, Velika Župa, Mioska, Ratajska, Brezovača, Stražica, Ravne, Kolovrat, Seljašnica, Kaldrna, Ivanje, Rajišnjeva, Šarampov, Dušmanići, Zalug, Purića potok, H.Polje, Centar, Vakuf, Čair, Luke, Bostani, Klik, Tomovina i Nepek sa oko 3300 svetiljki. Troškovi održavanja rasvete na godišnjem nivou iznose 2.000.000,00 dinara.

U cilju efikasnijeg funkcionisanja postojeće javne rasvete potrebno je se angažovati na izmeštanju mernih mesta – ormara koja se nalaze u trafostanicama, a čiji je vlasnik Elektroprivreda Srbije (EPS), kako bi olakšali održavanje javne rasvete i kako bi predstavnici opštinske uprave imali uvid u potrošnju električne energije. Orijentaciona vrednost izmeštanja ormara (kojih ima preko 50 komada) iznosila bi oko 6.000.000,00 dinara.

Potrebno je planirati zamenu polomljenih i oštećenih stubova javne rasvete, kao i farbanje istih koji su korozirali, a sve u cilju boljeg osvetljenja i izgleda same javne rasvete.

5. UNAPREĐENJE RADA I ORGANIZACIJE PREDUZEĆA

- 5.1. Unapređenje sistema upravljanja i organizacije na nivou preduzeća
- 5.2. Linije rukovođenja, nadzora i kontrole
- 5.3. Uvođenje standardizovanih procedura (ISO)
- 5.4. Baze podataka, integralni informacioni sistem, GIS tehnologija i sistemi automatskog generisanja izveštaja

Zakonom o javnim preduzećima osnažene su funkcije kontrole i korporativnog upravljanja.

Da bi linije upravljanja, organizovanja, rukovođenja, nadzora i kontrole bile savremene i na zavidnom nivou, kadrovi preduzeća moraju biti visoko obrazovani i edukovani da koriste digitalizaciju, internet, sisteme automatskog praćenja, moraju primenjivati standarde i biti osposobljeni da uvode standardizovane procedure za faze rada za koje ne postoje ili ne poseduju odgovarajuće standarde i merila.

Svakako, ove predviđene mere i aktivnosti daće pun efekat ako se kadru obezbedi odgovarajuća oprema i njeno servisiranje.

Plan kao instrument odnosno usmeravajuće sredstvo da se preduzeće iz sadašnjeg stanja u toku planskog perioda vodi organizovano i dovede u željeni nivo, podrazumeva mere i aktivnosti koje garantuju realizaciju, u konkretnom slučaju, Srednjoročnog plana poslovne strategije i razvoja, JKP "Lim".

Ovaj planski dokument ukazuje da je preduzeće ekonomski ne mnogo moćno da postiže bolje rezultate i nalazi se u veoma teškoj finansijskoj situaciji uz postojanje složenih problema vezanih za obavljanje svih komunalnih delatnosti. Problemi koji proističu iz obaveza prema dobavljačima, robnim rezervama i okvirnog kredita uz politiku cena koju obrazuje Lokalna samouprava teško će se rešavati.

Finansijsko poslovanje preduzeća je veoma otežano i uz velike napore, odgovarajućim merama i aktivnostima treba ga učiniti efikasnim i snažnijim.

Preduzeće u svom poslovanju u velikom obimu koristi društveni kapital, a istovremeno obavlja poslove od javnog interesa. Korporativno upravljanje dobija na značaju. Participativni pristup po ključnim pitanjima, naročito po pitanju delatnosti koje treba da obavlja preduzeće, po pitanju konkurencije i javno-privatnog partnerstva kao i investicionih sredstava, mora biti obavezujući za preduzeće i njenog osnivača. Svako neblagovremeno i neodgovarajuće reagovanje može imati ozbiljne i neželjene posledice po komunalnu delatnost i njene korisnike, ali i preduzeće i osnivača.

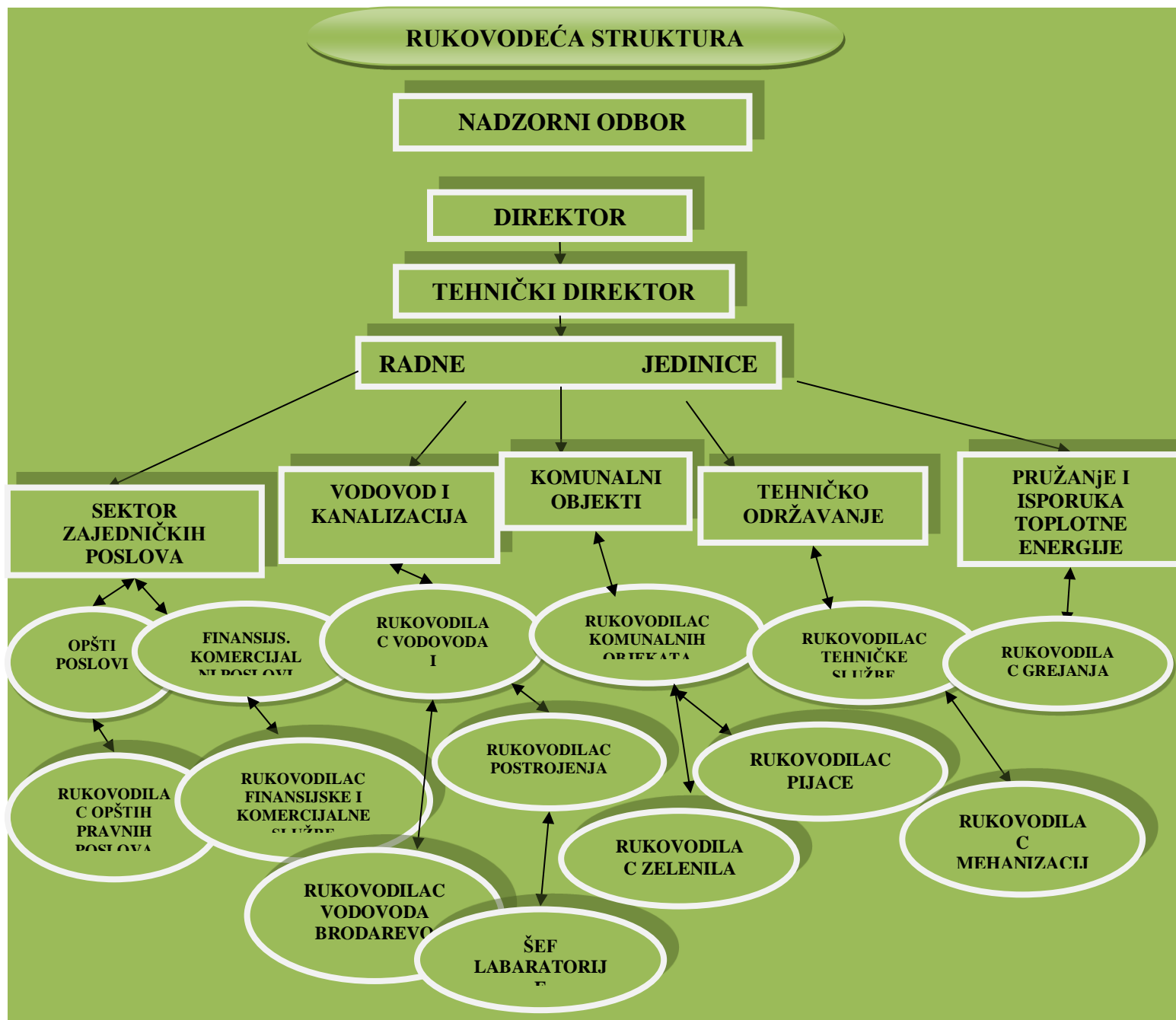
Iz napred predočenih univerzalnih mera i aktivnosti proističu konkretnije, kao proizvod specifičnog položaja ne samo preduzeća, već i ekonomske moći i statusne pozicije osnivača, ali i korisnika komunalnih usluga, a sve to poštujući Zakon o javnim preduzećima i ostale propise vezano za komunalne delatnosti.

Određen profil JKP "Lim" u Srednjoročnom planu poslovne strategije i razvoja neće se bitno menjati. Učiniti napor da se kroz cene komunalnih proizvoda i usluga, koje preduzeće bude pružalo korisnicima, obezbedi bar početni udeo u vlasništvu nad kapitalom iz razloga što je osnivač ekonomski nedovoljno jak da finansira sve prioritetne investicione projekte, i drugo što će kapital po osnovu ovakvih investicionih projekata imati sve veću vrednost za uspešno obavljanje delatnosti, ali za uvećanje konkurentnosti JKP "Lim" Prijepolje.

Poштуjući Zakon o javnim preduzećima, JKP "Lim" Prijepolje u sve većem obimu će tržišno privređivati i konkurisati za komunalne delatnosti, koje zahvaljujući svojim kadrovima i ostalim potencijalom i onim u čemu može da preduzeće podrži država, lokalna samouprava, donatori, najpovoljnije finansijske institucije i javno-privatno partnerstvo, po uslovima predviđenim Zakonom može obavljati.

Svoje reference na tržištu i poverenje potrošača preduzeće će obezbediti, ako u narednom periodu ukupno poslovanje i razvoj u što većoj meri podredi povećanju stepena dostupnosti proizvoda i usluga, a obezbedi stabilnost, pouzdanost i svakako bolji kvalitet pruženih usluga po zahtevima korisnika.

6. KADROVSKA POLITIKA I PLAN ZAPOSLENOSTI



6.1. Optimalna struktura i broj zaposlenih radnika je izuzetno važno pitanje, i mora mu se poklanjati pažnja iz razloga što akti i zapošljavanje u JKP "Lim" treba da budu u skladu sa stvarnim potrebama za delatnosti i poslove koje treba da obavlja JKP "Lim" Prijepolje. Ovo pitanje mora rešavati direktor preduzeća menjajući Pravilnik o sistematizaciji poslova i zadataka i vodeći računa sa kojim kvalifikacijama, godinama života i drugim kvalitetima radnika, menjati one koji odlaze u penziju ili odlaze kao tehnološki višak.

6.2. Stručno osposobljavanje ključnih kadrova i usko specijalizovanih profila. Stručni kadrovi JKP "Lim" moraju pratiti delatnosti koje će Opština poveriti preduzeću, moraju biti stručno osposobljeni i edukovani kako bi uspešno obavljali najodgovornije poslove, ali biće i uspešni organizatori i koordinatori. Njihova uspešnost, a naročito izvršnih direktora mora se meriti rezultatima njihovih radnih jedinica, odnosno delova u procesu rada na kojima su angažovani kadrovi.

6.3. Obezbeđenje radnika za angažovanje na sezonskim ili drugim povremenim poslovima. Masa zarada u Srednjoročnom planu se vodi tako da bude u skladu sa smernicama i makroekonomskom politikom Vlade koje su navedene u fiskalnoj strategiji i iskazane u procentima i osnovnim makroekonomskim pretpostavkama za period 2022-2024. godina.

6.4. Srednjoročna projekcija kretanja zaposlenosti i zarada zasniva se na projektovanom rastu bruto društvenog proizvoda i povećanju investicija. Očekuje se da će ukupna zaposlenost nastaviti rast u 2022. godini posebno što je starosna struktura radnika nepovoljna, jer je tendencija prirodnog odliva odnosno odlaska u penziju po svim delatnostima.

Povećanje procenata iskorišćenja komunalnog otpada i kod prikupljanja sekundarnih sirovina, sortiranja i pakovanja za isporuku prerađivačima zahteva povećanje broja radnika u toj delatnosti.

U narednom periodu očekuje se da će rast realnih neto zarada pratiti rast produktivnosti u privredi. Sporiji rast realnih neto zarada od rasta BDP, u skladu sa produktivnosti uticaće na smanjenje troškova rada.

Kada se radi o strukturi zaposlenih u JKP "Lim" Prijepolje postoji evidencija o zaposlenima, ali je uočeno da postoji manje uposleno komunalnih radnika kao neposrednih izvršilaca tako da treba preduzimati mere vezane za racionalizaciju troškova. Posle izmena i dopuna Zakona o budžetskom sistemu i prateće Uredbe o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava kojima je propisana zabrana zapošljavanja na administrativnim i režijskim radnim poslovima.

Međutim, u JKP "Lim" Prijepolje neposredni izvršioци posla na osnovim delatnostima u narednom periodu u znatnijem obimu će biti angažovani po osnovu rada na određeno vreme ili preko zadruga pa i na neodređeno te će se broj radnika uvećati na 150.

Masa sredstava koja su potrebna za isplatu zarada zaposlenima u skladu je sa Zakonom o javnim preduzećima. Troškovi zarada obuhvataju troškove bruto zarada za 124 radnika, doprinose na zarade kao i troškove naknade zarada zaposlenim i drugim licima angažovanim u preduzeću.

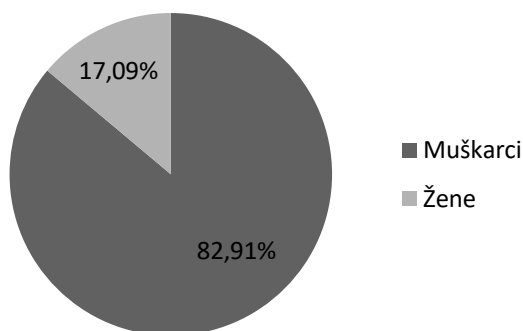
Druga primanja zaposlenih JKP "Lim" planira u skladu sa Zakonom o radu i kolektivnim ugovorima. Masa za zarade planira se na osnovu cene rada i koeficijenta radnog mesta, radnog učinka uvećana za minuli rad za jednu godinu više, rad za državne praznike i prekovremeni rad.

Planirana su finansijska sredstva za posebne namene, sredstva solidarne pomoći radnika, za službena putovanja, naknade po ugovoru o delu, ugovoru o privremenim i povremenim poslovima, sredstva za stručno usavršavanje radnika i slične namene.

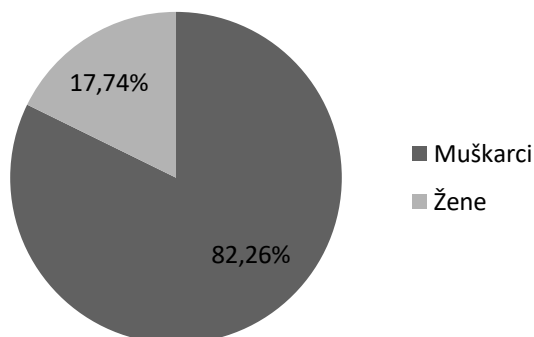
STRUKTURA ZAPOSLENIH PREMA POLU

POL	2021	Procenat	2022	Procenat
Muškarci	97	82,91%	102	82,26%
Žene	20	17,09%	22	17,74%
ZBIR	117	100%	124	100%

**Struktura zaposlenih prema polu
2021**



**Struktura zaposlenih prema polu
2022**

**STRUKTURA ZAPOSLENIH PREMA STAROSTI**

GODINE STAROSTI	2021	PROCENAT	2022	PROCENAT
Do 30 godina	2	1,71%	2	1,61%
30 – 40	12	10,26%	16	12,90%
40 – 50	30	25,64%	35	28,23%
50 – 60	52	44,44%	50	40,32%
60+	21	17,95%	21	16,94%
ZBIR	117	100%	124	100%

7. POLITIKA CENA OSNOVNIH KOMUNALNIH USLUGA

Kako je već naglašeno, u Strategiji cene komunalnih usluga su pod potpunom kontrolom lokalnih samouprava, tako da u ovom segmentu Republika nema dodatnu kontrolu nad cenama, čime je samostalnost Opština u oblasti cena naglašena u fiskalnoj startegiji gde se sugeriše njihova "liberalizacija".

Zakonom o komunalnim delatnostima (sl.gl.rs.br. 88/2011 i 104/2016) član 24. stav 2 dati su sa Republičkog nivoa stavovi kako se obezbeđuju sredstva za obavljanje komunalnih delatnosti. Kod komunalnih delatnosti kod kojih se krajnji korisnik može utvrditi prevashodno se finansiraju iz cena, a delatnosti kod kojih se krajni korisnik ne može utvrditi finansiraju se iz budžeta jedinice lokalne samouprave odnosno komunalne naknade.

Poštovana je Odluka Nadzornog odbora o načelima i elementima obrazovanja cena komunalnih usluga.

7.1. Cene komunalnih usluga na nivou pokriva svih troškova.

7.2. Deo cene usluga namenjen za razvoj, ukoliko to Opština kao osnivač JKP "Lim-a" bude inicirala.

7.3. Optimalne jedinice mere za izvršenu komunalnu uslugu.

7.4. Primena principa "jedna usluga – jedna cena", u zadnjoj godini (2021), kod svih usluga izuzev grejanja.

7.5. Granice pristupačnosti prosečnog računa u odnosu na realnu kupovnu moć stanovništva.

Kod utvrđivanja i primene cena komunalnih proizvoda i usluga poštovaće se načela i elementi predviđeni Zakonom o komunalnim delatnostima kao i Plan poslovne strategije i razvoja JKP "Lim" Prijepolje i opštine Prijepolje kao njenog osnivača.

Prelaz na ekonomske cene komunalnih usluga propisan je i direktno podržan članom 25. pomenitog Zakona, a to su cene po kalkulacijama komunalnog preduzeća koje bi u proseku trebalo da poskupe za 30% (u proseku zahteva nivo od 8,43 din/m² za smeće i 71,10 uu din/m³ za vodu).

Cene komunalnih usluga prikazanih u iznosima u kojima nije sadržan porez za dodatnu vrednost (PDV) koji za sve usluge iznosi 10% (Članom 29. Zakon o komunalnim delatnostima predviđena je mogućnost Opštine da utvrdi određene kategorije korisnika komunalnih usluga kojima iz sredstava svog budžeta subvencionise cenu komunalne usluge kao i iznos subvencije za svaku kategoriju). Kod svih komunalnih usluga poštovana su načela i elementi za određivanje cena zbog činjenice da su primanja u opštini Prijepolje (plata i penzija), odnosno ostvarenih prihoda domaćinstava među najnižim u Srbiji, nivo pristupačnosti, sem kod grejanja, se previše poštuje u celom planskom periodu. Kod prekomernog poštovanja načela pristupačnosti imalo se u vidu normalniji procenat rasta cena po godinama, koji istina ne daje mogućnosti bilo kakvog novog investiranja iz cena u prve 3 godine planskog perioda. To se može menjati u poslednje 4 godine Dugoročnog plana, kada bi plate i penzije trebalo da budu veće, i to ne u većem učešću u cenama od 10%.

Kao što se iz cena vidi, načelo izjednačavanja cena različitih kategorija potrošača postupno će biti ispoštovane do 2024. godine, i ovo je razlog što u cenama usluga do 2022.godine nema

prostora za nove investicije, jer relativno smanjenje cena ostalih potrošača u odnosu na domaćinstva, moraju biti nadoknađena dodatnim uvećanjem cena upravo domaćinstava, u suprotnom JKP "Lim" bi iskazivalo gubitak, za manji iznos rasta cena kod privrede, škola i bolnica. Predloženom politikom cena osnovnih komunalnih usluga do 2024. godine obezbediće JKP "Lim" Prijepolje pokriće poslovnih rashoda u celom periodu, a od 2022-2024. godine i deo sredstava za izgradnju i rekonstrukciju objekata komunalne infrastrukture i nabavku opreme, prema usvojenim programima i planovima na koje opština Prijepolje daje saglasnost. Efekti primenjenih, ovde planiranih, cena iskazivaće se preko godišnjeg programa poslovanja i finansijskih izveštaja JKP "Lim" Prijepolje.

Cene vode -

Period	2021	2022	2023	2024
Domaćinstva	35,20	52,41	62,15	71,10
Škole i obdaništa	35,20	52,41	62,15	71,10
Ostala privreda	119,86	114,72	104,27	71,10
Dom zdravlja i bolnice	112,56	107,42	97,68	71,10

Cena kanalizacije plaća se u vrednosti 25% od utvrđene cene vode.

Analizirati cenu koštanja usluge održavanja i baždarenja vodomera i razmotriti predlog rukovodioca da se ista naplaćuje od korisnika uz račun za komunalne usluge kao taksa – nadoknada na merno mesto.

Cene usluge iznošenja smeća-

Period	2021	2022	2023	2024
Domaćinstva	4,30	5,37	6,71	8,43
Škole i obdaništa	6,68	7,68	8,05	8,43
Ostala privreda	18,03	12,62	10,25	8,43

Korisnici ispod 80 m² poslovnog prostora na ime usluga iznošenja smeća plaćaju paušalni iznos.

Privreda paušal	1.906,00	2.043,00	2.257,00	2.495,00
-----------------	----------	----------	----------	----------

Cene usluge toplotne energije

Period	2021	2022	2023	2024
Stambeni prostor	240,13	264,14	350,00	418,50
Poslovni prostor , škole i obdaništa	300,16	330,18	450,00	523,86

U skladu sa propisanim načelima iz Zakona o komunalnim delatnostima JKP "Lim" Prijepolje između ostalog planira da u ovom srednjoročnom periodu potpuno otkloni sada prisutne razlike u

visini tarifa za potrošače iz kategorije domaćinstava i potrošače iz kategorije pravnih lica i to postepenim smanjenjem raspona u sledećoj dinamici:

Raspon u visini tarifa: domaćinstva / privreda

Vrsta komunalne usluge	2021	2022	2023	2024
Voda	1:3,5	1:2,2	1:1,7	1:1
Kanalizacija	1:3,5	1:2,2	1:1,7	1:1
Usluge iznošenja smeća	1:4,1	1:2,3	1:1,5	1:1

8.PROJEKCIJA PRIHODA I RASHODA

8.Zbog obimnosti fiskalne strategije u nastavku je najvažniji segment projekcija prihoda i rashoda u periodu 2021-2024 uz čiju pomoć se očekuje stabilan i održiv rast u narednim godinama uz osnovne makroekonomske pretpostavke iskazane u procentima na predlog Vlade RS.

PRIHODI RASHODI U 000 DINARA	2021	2022	2023	2024	Index 2024/21
I Ukupni prihodi	317.730	363.210	394.050	396.460	124,78
1. Prihodi od prodaje	273.730	341.674	379.490	381.600	139,41
Prodaja vode	85.580	100.485	110.530	111.000	129,70
Usluge odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda					
Proizvodnja i distribucija toplotne energije	72.000	86.700	100.130	100.500	139,58
Prihodi od komunalnih usluga	3.600	4.500	4.500	4.600	127,77
Prihodi od usluga iznošenja kućnog i industrij. smeća	72.650	86.089	99.430	100.000	137,64
Prihodi iz budžeta		7.036			
Usluge na javnim parkiralištima					
Usluge javne rasvete	2.000	3.500	3.500	3.500	175,00
Pijačne usluge	3.000	3.000	3.000	3.100	103,33
Održavanje čistoće na javnim površinama	30.900	53.400	53.400	53.900	174,43
Održavanje javnih zelenih površina					
Druge usluge (usluge građevinske operative)	3.000	3.000	3.500	3.500	116,66
Ostali prihodi	1.000	1.000	1.500	1.500	150,00
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe					
3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka					
4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka					
2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe					
II Finansijski prihodi	1.500	1.500	1.560	1.560	104,00

Prihodi od kamata					
Ostali finansijski prihodi					
III Ostali prihodi	2.500	3.000	3.000	3.100	124,00
Naplaćena ranije otpisana potraživanja	10.000	10.000	10.000	10.200	102,00
Ostali vanredni prihodi					
I Ukupni rashodi	313.350	362.810	380.655	385.750	123,10
1. Nabavna vrednost prodate robe					
2. Troškovi materijala	100.200	126.100	132.405	133.720	133,45
Gorivo i energija	84.100	110.000	115.500	116.800	138,88
a) Električna energija	9.000	18.000	18.900	19.000	211,11
b) Gorivo i maziva	12.000	12.500	13.125	13.300	110,83
c) Ostali energenti	63.100	79.500	83.500	84.500	133,91
Rezervni delovi	2.000	2.000	2.100	2.100	105,00
Ostali troškovi materijala	14.100	14.100	14.805	14.820	105,10
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	156.370	171.560	180.300	183.180	117,14
Zarade i naknade zarada (bruto 1)	104.000	115.000	120.750	122.000	117,30
Porezi i doprinosi na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	19.000	23.000	24.150	24.880	130,95
Troškovi naknada fizičkim licima po osnovu ugovora (bruto)	25.000	28.000	29.400	30.200	120,80
Troškovi naknada članovima nadzornog odbora (bruto)	960	960	1.000	1.000	104,16
Ostali lični rashodi i naknade	7.410	4.600	5.000	5.100	68,82
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	14.320	19.400	20.400	21.000	146,65
Objekti i zemljište					
Oprema					
5. Ostali poslovni rashodi	28.960	32.750	34.400	34.500	119,13
Proizvodne usluge	13.900	17.600	18.500	18.500	133,09
Neproizvodne usluge	15.060	15.150	15.900	16.000	106,24
Drugi poslovni rashodi					
II Finansijski rashodi	3.500	3.000	3.150	3.150	90,00
Rashodi kamata	2.000	2.000	2.100	2.100	105,00
Ostali finansijski rashodi	1.500	1.000	1.050	1.050	70,00
III Ostali (vanredni) rashodi					
Otpis nenaplativih potraživanja	10.000	10.000	10.000	10.200	102,00
Ostali vanredni rashodi					
BRUTO DOBIT	4.380	400	13.395	10.710	244,42

U značajnoj meri projekcija prihoda JKP "Lim" Prijepolje zavisice od nivoa cena komunalnih usluga, a rashodi će pored ostalog zavisiti od racionalnog korišćenja sredstava, materijala i opreme. Ove činjenice opredeljuju mere i aktivnosti kako u sferi proizvodnje i prodaje proizvoda i usluga, tako i u sferi investiranja.

9. INVESTICIONA POLITIKA I OKVIRNI PLAN INVESTICIJA

9.1. Struktura potrebnih kapitalnih ulaganja i okvirni predračun vrednosti ovih ulaganja

9.2. Kapitalne investicije sa kojima se aplicira za bespovratna sredstva iz međunarodnih ili nacionalnih fondova (prečistači otpadnih voda i dr.)

9.3. Investicije u objekte komunalne infrastrukture predviđene za finansiranje iz sopstvenih sredstava JKP i lokalne samouprave (vodovodna i kanalizaciona mreža)

9.4. Finansiranje zamene dotrajalih vozila i opreme, kao i investicionog održavanja komunalnih objekata iz cene komunalne usluge.

Kod investicija biće brojne aktivnosti preko projektovanja, obezbeđenja sredstava, organizovanja tendera, realizacije projekata, nadzora u izvođenju istih i obezbeđenja upotrebnih dozvola. Biće teško oročavati period u kome će se implementirati iz osnovnog razloga neizvesnosti izvora finansiranja, koje bi u načelu prema procenama iz perioda donošenja dugoročnog i srednjoročnog plana poslovne strategije i razvoja JKP "Lim" Prijepolje mogli prejudicirati ovako.

Kapitalni i po obimu sredstava veoma zahtevni projekti deponije smeća sa mogućim nivoom reciklaže i prečistači otpadnih voda morali bi se finansirati iz svih mogućih izvora i pod najpovoljnijim uslovima i realizovati u što kraćem roku.

Ostali veći kapitalni objekti - primarna vodovodna i kanalizaciona mreža, gradske toplane, takođe iz svih mogućih izvora i pod povoljnijim uslovima, sa realizacijom u srednjem i dugoročnom roku.

Investicije u nova vozila, opremu, građevinske objekte u funkciji širenja delatnosti iz kredita i donacija sa realizacijom u nepreciziranim rokovima.

Ostale investicije kao i investiciono održavanje iz prodajnih cena komunalnih proizvoda i usluga, u rokovima predviđenim godišnjim programom poslovanja.

PLANIRANE INVESTICIJE PO RADNIM JEDINICAMA RJ „VODOVOD I KANALIZACIJA“

- Izrada projektne tehničke dokumentacije za zaštitu potrebnih lokacija u okviru zona sanitarne zaštite izvorišta za vodosnabdevanje. Ovaj projekat realizuje opština Prijepolje.
- Izvođenje radova na zaštiti potrebnih lokacija u okviru zona sanitarne zaštite izvorišta za vodosnabdevanje i obezbeđenja sigurnosti i stabilnosti kaptaza – Faza I (vrednost:

25.000.000,00 dinara, tačna vrednost će biti definisana sa izradom projektno tehničke dokumentacije)

- Izgradnja Rezervoara "Pušina 2", sa novim odvodom do mosta u Vakufu (vrednost: 30.000.000,00 din). U postupku je izrada projektno tehničke dokumentacije, finansiranje se vrši preko lokalne samouprave od strane Ministarstva za privredu.
- Izrada projekta izvedenog stanja i pribavljanje upotrebne dozvole, izrada projektno tehničke dokumentacije i izvođenje radova na rekonstrukciji i dogradnji PPV Seljašnica. Ukupna vrednost radova će se definisati nakon izrade projekta, a očekivana vrednost radova je 75.000.000,00 dinara. Izrada projektno tehničke dokumentacije je u toku i finansira je JKP „Lim“ u skladu sa javnom nabavkom od decembra 2020. godine, vrednost: 4.920.000,00 dinara. Ovaj projekat je prijavljen za finansiranje od strane Kancelarije za upravljanja javnim ulaganjima (KUJU).
- Izrada projektno tehničke dokumentacije za rekonstrukciju magistralnog vodovoda na deonici od ukrštanja postojećeg vodovoda sa magistralnim putem Prijepolje –Bijelo Polje, na Kolovratu, do mosta na reci Lim kod Železničke stanice, sa izgradnjom prohodne cevne galerije u dužini od oko 2700 m. (vrednost: 4.000.000,00 din)
- Sanacija vodovoda u Ul. Sestara Cvijović (vrednost: deonica od mosta do raskrsnice sa Ul. Murata Delića, od raskrsnice sa Ul. Murata Delića do kraja naselja: 7.000.000,00 din)
- Izgradnja sekundarnog vodovoda sa leve strane Bjelopoljskog puta. Izrada projektno tehničke dokumentacije je u toku (Opština Prijepolje vodi aktivnosti u saradnji sa JKP "Lim"). Planira se finansiranje izgradnje ovog vodovoda od strane Republike Srbije ili putem donacija.
- Rekonstrukcija i izgradnja sekundarnog vodovoda za naselje ispod Postrojenja na Seljašnici (vrednost: 17.000.000,00 din). Urađena je projektno tehnička dokumentacije i JKP »Lim« je pribavilo građevinsku dozvolu. Ovaj projekat je prijavljen za finansiranje od strane Kancelarije za upravljanja javnim ulaganjima (KUJU).
- Rekonstrukcija azbest cementnog sekundarnog vodovoda u naselju Luke – zamena azbest-cementnih cevi sa cevovodom od duktilnog liva (vrednost po predračunu: 30.600.000,00 din). Urađena je projektno tehnička dokumentacije i JKP »Lim« je pribavilo građevinsku dozvolu. Ovaj projekat je prijavljen za finansiranje od strane Kancelarije za upravljanja javnim ulaganjima (KUJU).
- Izgradnja sekundarnog vodovoda za deo naselja Stražica – (I faza vodovoda za Miosku, vrednost: 6.600.000,00 din). Urađena je projektno tehnička dokumentacije i JKP »Lim« je pribavilo građevinsku dozvolu. Predviđena su sredstva iz budžeta opštine Prijepolje.
- Izgradnja sekundarne vodovodne mreže za naselje Mioska - druga faza. Urađena je projektno tehnička dokumentacije i JKP »Lim« je pribavilo građevinsku dozvolu. Odobrena sredstva opštini Prijepolje od strane Ministarstva bez portfelja u iznosu od 8.000.000,00 dinara, a učešće Opštine je 3.240.505,97 dinara za realizaciju ovog projekta.
- Izgradnja sekundarne vodovodne mreže za naselje Mioska - treća faza (vrednost radova: 9.400.000,00 din). Urađena je projektno tehnička dokumentacije i i JKP »Lim« je pribavilo građevinsku dozvolu. Ovaj projekat je prijavljen za finansiranje od strane Kancelarije za upravljanja javnim ulaganjima (KUJU).
- Izvođenje radova po projektu „Merna mesta sa nadzornim sistemom vodovoda Prijepolje _ prva faza (vrednost: 30.000.000,00 din). Urađena je projektno tehnička dokumentacije i

u toku je pribavljanje građevinske dozvole. Ovaj projekat je prijavljen za finansiranje od strane Kancelarije za upravljanja javnim ulaganjima (KUJU).

- Fazna realizacija svih projekata koji su prijavljeni za finansiranje Kancelariji za upravljanja javnim ulaganjima (KUJU), Vlada Srbije, biće u skladu sa režimom i planom realizacije koji odredi Vlada Srbije, tj KUJU.
- Rekonstrukcija i izgradnja vodovodnih instalacija na lokaciji kružnog toka na Kolovratu (vrednost radova: 1.500.000,00 din)
- Radovi na realizaciji Elaborata o smanjenju gubitaka u vodovodnoj mreži – nabavka i ugradnja vodomera sa radio očitavanjem (vrednost: 30.000.000,00 din)
- Izrada projektne tehničke dokumentacije za izgradnju buster stanica u naseljima Vinicka i Ljiljci i izvođenje radova (preko investicionog održavanja – vrednost: 2 x 1.500.000,00 din)
- Studija procene izgrađene kanalizacione mreže (vrednost: 490.000,00 din)
- Usluga geodetskih snimanja infrastrukture i objekata. Ovaj projekat realizovati u saradnji sa lokalnom upravom.
- Rekonstrukcija ostale vodovodne mreže (vrednost radova: 5.000.000,00 din)
- Automatizacija i regulacija na dovodnom cevovodu za rezervoar „Jezdovića Kosa“ (vrednost radova: (1.500.000,00 din).
- Izrada ostale projektne tehničke dokumentacije za rekonstrukciju i izgradnju vodovodne i kanalizacione mreže (vrednost: 10.000.000,00 din).
- Projektne tehničke dokumentacije i radovi na realizaciji istih, a koji nisu prijavljeni KUJU ili drugim Ministarstvima RS, realizovaće se delom iz: sopstvenih sredstava, iz budžeta lokalne samouprave, iz resornih Ministarstava, i donatarskih sredstava.
- Prikupljanje podataka i davanje uslova za izradu projektne zadatka i projektne tehničke dokumentacije za izgradnju kolektora fekalne kanalizacije u dužini od 23950m, sekundarne kanalizacione mreže u dužini od 29760m i postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda Prijepolja i izgradnju kolektora fekalne kanalizacije u dužini od 2000m, sekundarne kanalizacione mreže u dužini od 4290m (ukupno 60 km kanalizacione mreže u Prijepolju i Brodarevu) i postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda Brodareva, u skladu sa odlukom Ministarstva za Građevinu u okviru projekta „Čista Srbija“.
- Pribavljanje građevinske dozvole.
- Početak fazne realizacije izgradnje kolektora fekalne kanalizacije, sekundarne kanalizacione mreže i postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda Prijepolja i Brodareva, u skladu i režimu koji odredi Ministarstvo građevine u okviru projekta „Čista Srbija“.
- Ugradnja nepovratnog ventila na dovodu sirove vode do prekidne komore na Postrojenju za prečišćavanje vode za piće i zamena cevovoda za protivpožarnu zaštitu na Postrojenju (očekivana vrednost: 1.000.000,00 dinara).

- Izrada projektne tehničke dokumentacije za rekonstrukciju magistralnog vodovoda na deonici od ukrštanja postojećeg vodovoda sa rekam Seljašnicom (naselje Kotanjska) do mosta na reci Lim kod Železničke stanice sa predviđenom faznom realizacijom (vrednost: 1.000.000,00 dinara).

Uočeni problemi i nedostaci

U cilju obezbeđenja kontinuiranog vodosnabdevanja korisnika i sakupljanja i odvođenja upotrebljenih voda, osnovni zadatak RJ "Vodovod i kanalizacija" ogleda se u stalnim aktivnostima oko obezbeđenja funkcionalne ispravnosti i stabilnosti mreže. Ovim se stvaraju uslovi za svođenje gubitaka iz vodovodnog sistema na prihvatljivu meru i za ispravno funkcionisanje kanalizacione mreže. Vodovodna mreža je znatno razdužena, izgrađivala se i širila sa razvojem prigradskih naselja, tako da sada RJ "Vodovod i kanalizacija" održava oko 150 km vodovodne mreže i oko 60 km fekalne kanalizacije. Osim održavanja mreže, ova radna jedinica izvodi radove i na rekonstrukciji vodovodne i kanalizacione mreže.

Kontinuitet i kvalitet vodosnabdevanja i usluge odvođenja upotrebljenih voda zavise od kvaliteta održavanja vodovodnog i kanalizacionog sistema, tj. brzine detekcije i popravke kvarova, a što je u direktnoj vezi sa raspoloživom opremom, mehanizacijom i ljudskim resursima. Imajući u vidu da se tokom vremena dužina vodovodne mreže uvećava, da se broj korisnika znatno povećao, te da se starost izgrađene mreže takođe povećava, neophodno je da JKP "Lim", tj. RJ "Vodovod i kanalizacija" znatno poveća obim raspoložive opreme, mehanizacije i broja izvršilaca – radnika, kako bi mogli da blagovremeno i kvalitetno izvršavaju svoju osnovnu delatnost.

U periodu od 1986. godine izgrađen je novi vodovod od kaptaze do postrojenja i nadalje do Kolovrata, zatim vodovodna mreža u naseljima: Velika Župa, Ivanje, Raišnjevo, Zalug, Vinicka, Bostani i Luke, tako da su se dužina vodovodne mreže, broj korisnika i starost vodovoda znatno povećali, pa je očekivano da je i broj radnika veći od broja radnika iz 1985. godine.

Održavanje vodomera, tj. redovno baždarenje vodomera je, u skladu sa zakonskim propisima, obaveza JKP »Lim«. Imajući u vidu da znatan broj korisnika ne živi u svojim objektima ili samo povremeno na kratak period boravi u svojim objektima, to je potrošnja vode takvih korisnika izuzetno mala, a zamena vodomera za te objekte su znatan trošak za preduzeće. Kako bi se rešio ovaj problem, predlažemo da se za svako merno mesto, u zavisnosti od promera vodomera, obračunava nadoknada za merno mesto (i na isto pribavi saglasnost osnivača), tako da bi i korisnici koji već duži niz godina ne koriste vodu iz javnog vodovoda, u kratkom periodu koriste vodu, ili troše izuzetno male količine vode, učestvovali u troškovima vezanim za održavanje vodomera.

Veliki problem nastaje i pri kvarovima na kućnoj instalaciji korisnika, tj. pri havarijskom isticanju vode na instalaciji korisnika posle vodomera. Opštinskom Odlukom o vodovodu i kanalizaciji je predviđeno da se u takvim slučajevima fakturiše prosečna mesečna potrošnja vode korisnika. To uvek nije prihvatljivo, kao što su situacije da je isticanje višemesečno, da popravka kvara od strane korisnika nije blagovremena, da je isticanje na instalaciji za koju nije data saglasnost (dovod do dvorišne česme, pomoćnog objekta i sl.), da je korisnik privno lice sa zaposlenim radnicima u kom slučaju je moguća organizacija svakodnevne kontrole stanja vodomera od strane korisnika, i dr. Kad se tome doda i neočitavanje vodomera u zimskom periodu, zatim dvomesečno očitavanje u letnjem periodu, a ponekad i višemesečno zbog nedostatka radnika, havarijska isticanja vode na instalaciji korisnika vrlo često budu ogromna. Imajući u vidu da sve češće dolazi do ovakvih problema, u cilju kvalitetnog rešavanja istog, predlažemo da se izradi pravilnik koji će precizno da reguliše ovu materiju. Isto će dovesti do

stvaranja boljih odnosa na relaciji korisnik – JKP »Lim«, a istovremeno će uticati na povećanje svesti i odgovornosti korisnika prema korišćenju vode kao prirodnog resursa.

OJ „VODOVOD BRODAREVO“

U Srednjoročnoj poslovnoj strategiji u periodu 2022-2024. godina za ovu organizacionu jedinicu potrebno je:

- Tekuće održavanje vodovoda u vrednosti od 1.500.000,00 dinara koja bi se odnosila na materijal.
- Potrebno je izvršiti rekonstrukciju vodovodne mreže PVC Ø 80 od fabrike L.J.Miodragović do stare škole u dužini od 250 m čija bi vrednost iznosila 2.500.000,00 dinara.
- Potrebno je rešiti način grejanja u fabrici vode „Rosulje“ sa izradom dimnjaka, nabavkom kotla i izradom komplet instalacije u vrednosti 1.000.000, 00 dinara.
- Sanacije i rekonstrukcija postojeće distributivne vodovodne mreže sa izvorišta „Reževica“ do PPV „Rosulje“ kao i same kaptazne građevine kaptaze u vrednosti od 4.000.000,00 dinara.
- Izrada projektno tehničke dokumentacije za zoniranje vodozahvata „Reževica“ i vodozahvata „Mrčkovačka reka“ u iznosu od 1.500.000,00 dinara.
- Nabavka aparata za održavanje PE distributivne vodovodne mreže za vodovode „Reževica“ i „Mrčkovačka reka“ u iznosu 600.000,00 dinara.
- Rekonstrukcija vodovodne linije u naselju Badrova voda u dužini od 150m vrednost planiranih radova je 1.500.000,00 dinara.
- Projekat sanacije vodovoda od izvorišta „Mili“ u dužini od 2000m sa kapitažnom građevinom vrednost planiranih radova je 1.500.000,00 dinara.
- Nabavka manjeg rovokopača guseničara za potrebe održavanje primarne i sekundarne vodovodne mreže u Brodarevu u vrednosti od 2.000.000,00 dinara.
- Projekat na investicionom održavanju postojećeg objekta PPV „Rosulje“, vodozahvata sa taložnicom i cevovoda iz sliva Mrčkovačka reka u Brodarevu. Sredstva odobrena opštini Prijepolje od strane Ministarstva bez portfelja. Radovi su započeti u 2021. godini i još su u toku. Vrednost ugovora je 8.137.724,00 dinara bez PDV-a.
- Održavanje fabrike vode „Rosulje“ u vrednosti od 1.000.000,00 dinara.

FEKALNA KANALIZACIJA

Da bi se ispoštovala zakonska obaveza merenja količina ispuštenih voda u vodoprijemnik reku Lim potrebno je na svim izlivima ugraditi merače koji će u kontinuitetu meriti količine vode, a za isto je potrebno obezbediti oko 10.000.000,00 dinara. Nakon izgradnje glavnih fekalnih kolektora, odnosno nakon projekta “Čista Srbija” (u toku je izrada projektno – tehničke dokumentacije) ovi merači se mogu staviti van upotrebe. Neophodno je hitno započeti aktivnosti oko izrade tehničke dokumentacije za izgradnju glavnih kolektora otpadnih voda i Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda.

U cilju zaštite životne sredine i reke Lim neophodno je obustaviti izgradnju sekundarne kanalizacione mreže i odmah započeti sve aktivnosti oko izrade tehničke dokumentacije i pribavljanja rešenja za izgradnju sabirnih fekalnih kolektora i Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda.

- Za održavanje kanalizacije iz budžeta Opštine - planirano je 5.000.000,00 dinara.
- Pored održavanja fekalne kanalizacione mreže i pojedinačnih slučajeva hitne rekonstrukcije delova mreže u cilju omogućavanja funkcionisanja, potrebno je izvršiti geodetski snimak izgrađenih objekata kanalizacione mreže (realizacija fazna, vrednost I faze : 2.500.000,00 dinara) –budžet.

5. UREĐAJI I OPREMA

- Nabavka i zamena postojećih kućnih vodomera sa vodomerima sa radio očitavanjem i zamena vodomera većih promera sa meračima protoka sa radio očitavanjem sa pratećom podrškom (fazna realizacija, godišnje po 500 vodomera, za prve tri godine 1500 vodomera, vrednost: 20.000.000,00 din)
- Nabavka uređaja za detekciju kvarova na vodovodnoj mreži i lokatora cevi: realizacija fazna, u I fazi vrednost: 1.000.000 dinara; u II fazi vrednost: 1.500.000 dinara; u III fazi vrednost: 620.000 dinara; u sledećim fazama godišnje po 500.000 dinara –donacije
- Nabavka opreme uz specijalno vozilo Vomu (crevo za mlaznica za probijanje i čišćenje šljunka i peska iz kanalizacije, vodilica za mlaznicu) I faza vrednost: 1.000.000,00 dinara – Sredstva JKP „Lim“; donacije
- Nabavka alata za rad i opreme (I faza: 600.000,00 dinara) – Sredstva JKP „Lim“; donacije.

RJ KOMUNALNI OBJEKTI

Ova radna jedinica u Srednjoročnom planu će obavljati poslove održavanja javne higijene i zelenila na području Prijepolja i Brodareva koji se regulišu Programom za održavanje javne higijene.

Ukupna sredstva predviđena budžetom Opštine u 2022. godini kroz Program za održavanje javne higijene i zelenila iznosiće 56.900.000,00 dinara i to:

- Održavanje komunalne higijene 53.400.000,00 dinara,
- Održavanje rasvete 3.500.000,00 dinara.

U 2022. godini početnoj godini u Srednjoročnom planu potrebno je:

- Oправка vozila za izvlačenje i odvoz fekalija ili nabavka novog u vrednosti od 5.000.000,00 dinara:
- Nabavka manjeg teretnog vozila za prikupljanje komunalnog otpada;

- Nabavku samohodne automatske čistilice koja bi povećala efikasnost i kvalitet održavanja saobraćajnica koje su uključene u redovno održavanje u vrednosti od 9.900.000,00 dinara;
- Nabavka 100 tipiziranih kontejnera 1,1 m³ u vrednosti 5.000.000,00 dinara

RJ „TEHNIČKO ODRŽAVANJE SA MEHANIZACIJOM“

Ova radna jedinica obavlja radne zadatke i poslove na osnovu Programa poslovanja preduzeća, u okviru službi preduzeća (vodovod, komunalno održavanje, komercijala, opšta služba) kao i sa trećim licima (Opština i ostala preduzeća).

Poslovi ove radne jedinice obavljani u okviru preduzeća sa drugim jedinicama su: otklanjanje kvarova na gradskoj vodovodnoj mreži, odvoženje smeća na deponiju „Drugličići“, nabavka materijala za službu Komercijale, organizacija čuvarske službe preduzeća tj. portira i prevoz uglja.

U Srednjoročnom planu 2022-2024.godini uključujući i 2022. godinu ova radna jedinica će raditi na aktivnostima koje su u obavezi JKP „Lim“ tj. na čišćenju potoka, sečenje šiblja na rezorvoarima, asfaltiranju udarnih rupa na saobraćajnicama nastalim od kvarova vodovoda. Biće angažovana na građevinskim, građevinsko zanatskim radovima uz angažovanje mehanizacije za potrebe ostalih radnih jedinica.

RJ „Tehničko održavanje sa mehanizacijom“ obavlja poslove na održavanju opreme i vozila mehanizacije u svojoj režiji i preko drugih servisa.

U Srednjoročnoj strategiji i razvoju godine, radiće se redovni servisni pregledi vozila.

Ukupan broj voznih jedinica je 30 sa prosečnom starošću preko 26 godina što pokazuje podatak o starosti voznog parka. On svakako zaslužuje posebnu analizu vezanu za troškove rezervnih delova, goriva, ulja i maziva, a posebno sa aspekta normalnog funkcionisanja svih službi i organizacionih jedinica JKP „Lim“-a.

Imajući u vidu dotrajalost voznog parka ubuduće potrebno je nabaviti za ovu radnu jedinicu rezervne delove za održavanje voznog parka, materijal i radove.

- ❖ U saradnji sa Opštinom potrebno je hitno određivanje lokacije za izgradnju objekata za smeštaj mehanizacije i servis da bi se krenulo sa pribaljanjem rešenja za gradnju tj. postavljanje objekta.

RJ „PROIZVODNJA I ISPORUKA TOPLOTE“

- Ugradnja kalorimetara za podstanice namenjenih isključivo za poslovni prostor, a koji padaju na teret vlasnika poslovnog prostora.
- Revitalizacija merne i regulacione opreme na relaciji kotlarnica-podstanice (ugradnja Scad sistema pomoću kojeg će se usaglašavati proizvodnja i potrošnja toplotne energije). Okvirna sredstva potrebna za ovu revitalizaciju iznosila bi preko 2.000.000,00 dinara.

- Planirati zamenu magistralnog toplovoda na relaciji kotlarnica „Valter“ – do raskrsnice ulica Sandžačkih brigada i Nijazije Musabegovića u dužini od oko 100 metara. Ova trasa toplovoda je stara preko 30 godina, a predstavlja usko grlo za pružanje usluge grejanja za kompletnu Podvaroš i Centralu. Orijentaciona vrednost radova takođe bi iznosila oko 3.000.000,00 dinara.
- Usaglašavanje svih pravnih akata u skladu sa važećim propisima i zakonima koji definišu ovu oblast kako bi se smanjili problemi koji ugrožavaju rad Radne jedinice „Proizvodnja i isporuka toplotne energije“, a samim tim i preduzeća.
- Nabavka i ugradnja izmenjivača toplote u podstanicama i prelazak na direktnog sistema na indirektna sistem. Orijentaciona sredstva potrebna za ovu nabavku i radove iznosila bi oko 10.000.000,00 dinara.
- Izgradnja glavne toplane na biomasu pored kotlarnice „Gimnazija“ i izgradnja manje toplane na biomasu u postojećoj kotlarnici na „Brijegu“. Orijentaciona sredstva potrebna za ovu namenu iznosila bi oko 5.000.000 eura. Ova investicija bi se finansirala jednim delom iz kredita, a jednim delom donacijama.

10. MERE ZA REALIZACIJU SREDNJOROČNOG PLANA

- 10.1. Koristiće se mere predviđene godišnjim programom poslovanja za 2022. godinu.
- 10.2. Ciljane vrednosti i okviri za realizaciju na srednji rok.
- 10.3. Uputstvo za pripremu budžeta opštine Prijepolje za 2021. godinu sa projekcijama za 2022.,2023. i 2024. godine.
- 10.4. Mere fiskalne politike u periodu 2022-2024. godine u Republici Srbiji.
- 10.5. Iskoristiti prednosti i šanse:
 - Još uvek je teritorija Opštine čista i nezagađena životna sredina sa dobrim biodiverzitetom.
 - Na području Opštine postoji više izdašnih izvora zdrave pijaće vode.
 - Postoji duga tradicija da građani i opština Prijepolje više ulažu u komunalnu privredu u odnosu na svoje materijalne mogućnosti.
 - U Opštini postoji značajna biomasa u sirovinskom stanju, što se može koristiti kod grejanja kao povoljniji energent.
 - Povodom obeležavanja 800 godina Manastira Mileševa (2022) postoje realne mogućnosti da republička Vlada i njene institucije ulože značajna sredstva u komunalnu infrastrukturu, posebno na deonici puta grad Prijepolje-Mileševa.
- 10.6. Odeđenim merama treba preduprediti rizike, pretnje i slabosti koje ne idu u korist komunalne delatnosti i realizaciji ovog srednjoročnog plana, to su pre svega:

- Još uvek traje ekonomska kriza, a nerazvijene i devastirane Opštine kao što je Prijepolje sa slabom privredom i najnižim platama i penzijama direktno utiče na male mogućnosti plaćanja komunalnih usluga, što čini komunalno preduzeće nelikvidnim. Još je veći problem da se investira u komunalne potrebe, naročito u zahtevne komunalne projekte, što zahteva danonoćnu potragu za investicionim sredstvima i dežurstvo kod republičke Vlade da se obezbede sredstva za sanitarnu deponiju smeća, da se obezbede sredstva za fabriku za prečišćavanje otpadnih voda i da se obezbedi minimum vozila i opreme za odvoženje smeća i održavanje vodovodne i kanalizacione mreže.
 - Nepostojanje sisitemskih rešenja za ubrzaniji razvoj vodi ka političkom uticaju na planiranje i razvoj, te je nesigurna realizacija delova ovog plana, pre svega investicionog, jer su izvori sredstava nesigurni.
- 10.7. U prvoj godini srednjoročnog plana tj. 2022.godine, JKP "Lim" Prijepolje doneće Srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja, kao i prateća akta kao što su Odluka o načelima i elementima za obrazovanje cena komunalnih proizvoda i usluga koje JKP "Lim" Prijepolje isporučuje korisnicima, a doneće se i kriteriji za utvrđivanje prioriteta u investicionim ulaganjima.

Podneće se izveštaji o realizaciji planskih dokumenata JKP "Lim" Prijepolje i predlagati mere u cilju dostizanja planskih veličina.

V.D. Direktor
Dževad Beganović, dipl. ing.hem.
